

» JAG HAR
ALLTID VELAT
VARA MED OCH
GÖRA SAKER
BÄTTRE«



Åsa-Britt Karlsson

Aktuell som: generaldirektör vid Statens geotekniska institut.

Ålder: 59 år.

Karriär: utbildad socionom som har jobbat vid socialförvaltningen i Linköping, haft flera olika befattningar inom Centerpartiet, bland annat kommunal sekreterare, kanslichef för Centerpartiets riksdagskansli och kanslichef för riksorganisationen. Har även varit kanslichef på Presstödsnämnden och statssekreterare på Miljödepartementet.

Bor: i lägenhet i Linköping och i sommarhuset i Opphem söder om Linköping. Har också kvar en lägenhet i Stockholm.



Sverige har en akut bostadsbrist. Samtidigt skapar klimatförändringarna nya förutsättningar för markens byggbarhet. Hur ska vi få den ekvationen att gå ihop?

– I det läget blir det allt viktigare med geoteknisk kunskap och att bygga hållbart från grunden, säger Åsa-Britt Karlsson, generaldirektör på Statens geotekniska institut, SGI, i Linköping.

Egentligen är tricket att tänka efter och göra rätt från början. Att korrigera i efterhand är kostsamt. Det är den principen som Åsa-Britt Karlsson och hennes medarbetare på SGI arbetar efter. Samhället ska byggas på säker grund. Från start.

Frågan är högaktuell med tanke på dagens samhällsutmaningar - en akut bostadskris parallellt med effekterna av klimatförändringarna. Under de kommande åren måste vi inte bara bygga mer, utan även snabbare och mer kostnadseffektivt. Samtidigt

måste vi ta hänsyn till de ökade riskerna för naturolyckor som översvämningar, ras, skred och stranderosion.

– Här har byggbolagen ett stort ansvar. När så mycket ska byggas på så kort tid är det viktigt att vi är observanta och har med den geotekniska kunskapen från start. På så vis kan vi upptäcka eventuella faror och, inte minst, hitta rätt tekniska lösningar för att bygga. Alla platser har ju olika förutsättningar.

– Gör vi detta rätt finns stora samhällsvinster att göra, konstaterar Åsa-Britt Karlsson.

SEDAN DRYGT FYRA ÅR tillbaka har hon ansvaret för SGI, en expertmyndighet som också bedriver forskning. Det är SGI som har det övergripande ansvaret för de geotekniska och miljögeotekniska frågorna i Sverige. En av myndighetens viktiga uppgifter är att anpassa samhället till klimatförändringarna.

– Det innebär bland annat att vi gör det enklare för kommuner och länsstyrelser att arbeta med klimatanpassningen och att minska riskerna för översvämningar, ras, skred och stranderosion. Vi hjälper dem att ta fram underlag för markens byggbarhet och förändringar i marken. Och vi hjälper till att effektivisera plan- och byggprocessen.

– Det är superviktigt att hitta metoder för att göra detta effektivt. Därför har vi utvecklat ett geokalkylverktyg som i ett tidigt skede beskriver var det är smartast att bygga, baserat på markförhållandena på olika alternativa byggplatser. Verktyget testas just nu i flera kommuner och ska sedan vidareutvecklas ytterligare.

ÅSA-BRITT KARLSSON är utbildad socionom och har jobbat i många år med politiska uppdrag inom Centerpartiet. Senast som statssekreterare hos miljöminister Andreas Carlgren på Miljödepartementet – från regerings-

»GÖR VI DETTA RÄTT FINNS STORA SAMHÄLLSVINSTER ATT GÖRA«

skiftet 2006 till Carlgrens avgång 2011. Är det en logisk bakgrund för att bli generaldirektör på SGI?

Den röda tråden i hennes karriär är faktiskt tydligare än den kan verka. Det handlar kort och gott om samhällsengagemang. Och det fick hon med sig redan från start.

HON VÄXTE UPP på en gård i Klockrike, cirka 2,5 mil nordväst om Linköping. Pappa var lantbrukare, mamma var administrativ chef inom barnomsorgen och politiker på halvtid, även hon inom Centerpartiet.

– Det var nära till naturen och jag fick tidigt kunskap om jordens resurser och miljön. Jag fick också med mig viljan att påverka och göra saker bättre.

Redan i högstadiet bestämde hon sig för att bli socionom och kollade upp hur många poäng som krävdes för att efter gymnasiet komma in på Socialhögskolan. Och redan som 19-åring blev hon invald i kommunfullmäktige i kommunen.

Målmedvetenheten var det med andra ord inget fel på. Och engagemanget för samhället och miljön har följt henne som en röd tråd genom livet. Efter socionomexamen jobbade hon som socialsekreterare inom individ- och familjeomsorg och gick sedan vidare till att bli politiker på heltid.

– Det kändes bra att jobba mer hands-on med att hjälpa människor som är utsatta. Samtidigt ville jag ta de chanser jag fick att utveckla samhället på ett högre plan.

Så hon tvekade egentligen aldrig när hon erbjöds jobbet som kanslichef för Centerpartiets riksdagskansli.

– Jag tänkte att jag måste ju få prova. Annars skulle jag ångra mig. Dessutom tycker jag att det är roligt med ledarskap och ville vara en förebild för andra kvinnor genom att våga. Vi kvinnor klarar mycket mer än vi tror.

Inte heller tvekade hon när hon senare tillfrågades om att bli kanslichef på Presstödsnämnden, stats-

sekreterare på Miljödepartementet eller generaldirektör på SGI. Och med hennes erfarenheter och kunskaper och inte minst hennes goda ledaregenskaper var steget till att bli chef för SGI onekligen rätt naturligt.

GENOM ÅREN har hon också visat att kvinnor kan mer än de tror. Inte minst under sina fyra år på SGI. Förra året var SGI en av fyra myndigheter som kom till final i utmärkelsen Sveriges modernaste myndighet. Dessutom nominerades Åsa-Britt Karlsson personligen till priset Influenser of the year inom offentlig sektor. En utmärkelse som delas ut till personer som ses som visionärer, pionjärer och som influerat sin myndighet på ett positivt sätt.

Hon har inte bara lyckats modernisera myndighetens arbetssätt utan även bland annat drivit ett framgångsrikt arbete med att ta fram en ny värdegrund och personalpolicy och att se till att de förankras i organisationen.

Inte illa.

– Ja, visst är det roligt! Vilken kick att bli uppmärksammade på det viset!

– Men det här är inget enmansjobb. Jag har gjort jobbet tillsammans med mina duktiga medarbetare. Annars skulle det aldrig ha gått - alla måste vara med.

Tillsammans identifierade de vad som måste göras för samhällets bästa och såg till att det blev begripligt för alla.

– Mina medarbetare ute i organisationen hjälper också till att hålla arbetet levande, så att det inte blir en skrivbordsprodukt. Det är viktigt nu när vi jobbar i en värld med så stora samhällsutmaningar. Det är ett oändligt arbete som kräver att vi är på tå och är drivande. Bland annat måste vi ligga ett steg före med en strategisk forskningsplan och vi måste besluta vilka frågor vi ska driva. Då måste alla medarbetarna vara med på vägen.

Statens geotekniska institut (SGI)

- är en expertmyndighet som arbetar för ett säkert, effektivt och hållbart byggande och ett hållbart användande av mark och naturresurser. I uppgifterna ingår att förebygga jordskred, ras och stranderosion.
- tar också fram ny kunskap och nya metoder för att sanera förorenade områden och bidrar till arbetet med att nå de nationella miljökvalitetsmålen.
- arbetar med såväl forskning som kunskapsförmedling och rådgivning och har en viktig roll som stöd till kommuner, länsstyrelser och andra myndigheter i hela landet.
- tillhör Miljö- och energidepartementet och har totalt cirka 90 medarbetare.
- ingår sedan 2015 i den krisorganisation som leds av Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB).

Åsa-Britt Karlsson om...

... kvinnlig försiktighet

– Vi kvinnor klarar mer än vi tror. Många har en eftertanke som är sund, men den bromsar dem i konkurrensen med män. Jag försöker vara en kvinnlig förebild och är också mentor i Women Up, ett kvinnligt ledarskapsprogram som Hillary Clinton initierade och som Maud Olofsson startade i Sverige.

...Linköping

– Allra bäst är att det är lagom stort. Det är nära till allt. (Något som två oberoende taxichaufförer också bekräftade utan att ens få frågan. Reds anm.)

...hembyn Klockrike

– Klockrike är inte bara ett vackert ortnamn. Det är även känt från Harry Martinsons roman Vägen till Klockrike där orten är en symbol för det ouppnåeliga paradiset.

...att bygga sitt eget sommarhus

– Det var ett otroligt roligt projekt! Jag ritade själv hur huset skulle se ut, sedan var det naturligtvis yrkesmän som gjorde arkitekturritningarna och byggde huset. Nu vill jag ha ett nytt projekt att sätta tänderna i.